

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТРАНСПОРТНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**СТРАТЕГІЯ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ
НАЦІОНАЛЬНОГО ТРАНСПОРТНОГО УНІВЕРСИТЕТУ**

СХВАЛЕНО

рішенням Вченої ради

Національного транспортного
університету

(Протокол № 9 від 01.11. 2018 р.)

Голова Вченої ради НТУ

_____ М.Ф. Дмитриченко



ЗМІСТ

1. Загальні положення.....	3
2. Мета і завдання стратегії інтернаціоналізації.....	4
3. Напрямки інтернаціоналізації НТУ.....	4
4. Організаційне забезпечення інтернаціоналізації НТУ.....	7
5. Виконавці стратегії та стейкхолдери.....	9

1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Однією з невід’ємних передумов надання університетом сучасної освіти є активізація його міжнародної діяльності. Особливого значення в умовах міжнародної економічної та соціально-культурної інтеграції для Національного транспортного університету набуває стратегія інтернаціоналізації діяльності, яка дозволить не тільки забезпечити мобільність студентів, академічного та адміністративного персоналу, а й сформувати соціокультурне мотиваційне середовище, що сприятиме професійному зростанню співробітників університету, підвищенню якості освіти, динамічному розвитку досліджень та інновацій, зростанню обсягу експорту освітньо-наукових послуг.

Участь у міжнародній академічній мобільності науковців, викладачів та студентів, стимулювання виконання спільних із зарубіжними партнерами наукових досліджень, розробка сучасних спільних освітніх програм, донесення наукових здобутків світовій науковій спільноті забезпечують реалізацію механізму інтеграції Національного транспортного університету до глобального наукового та освітнього середовища і становлять сутність його політики інтернаціоналізації.

Стратегія інтернаціоналізації передбачає можливості та академічну свободу структурних підрозділів; інституційно закріплюється на рівні ректорату університету, факультетів, інститутів, центрів та інших структурних підрозділів.

Під інтернаціоналізацію розуміється об’єднання ресурсів, компетентностей та зусиль усіх структурних підрозділів у формування репутації й авторитету НТУ на національній та міжнародній арені шляхом реалізації міжнародно-орієнтованих заходів із підвищення якості в сфері навчальної та наукової діяльності.

Стратегія інтернаціоналізації Національного транспортного університету розроблена відповідно до положень:

1. Закону України «Про вищу освіту»
2. Закону України «Про освіту»
3. Статуту Національного транспортного університету (Рішення конференції трудового колективу НТУ від 30.08.2016, Протокол №1)
4. Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність студентів Національного транспортного університету (затверджено Вченою радою НТУ 28.09.2017, Протокол №8)
5. Відповідних рішень Вченої ради НТУ
6. Інших нормативно-правових актів у сфері вищої школи.

2. МЕТА І ЗАВДАННЯ СТРАТЕГІЇ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ

Мета стратегії інтернаціоналізації: Сприйняття Національного транспортного університету як інтернаціонального закладу вищої освіти з високими стандартами якості освіти та наукових досліджень, входження до групи потужних технічних університетів України, що лідирують на ринку експорту освітніх послуг та науково-технічної продукції.

Стратегічні завдання

- підвищення рівня конкурентоспроможності НТУ та його структурних підрозділів на міжнародній арені;
- підвищення привабливості НТУ та його структурних підрозділів для іноземних студентів, науковців, науково-педагогічного персоналу викладачів та інших співробітників;
- активна участь НТУ у проектах міжнародного співробітництва у сфері освіти та науки;
- інтеграція науковців НТУ у міжнародне дослідницьке співтовариство з метою підвищення якості їх наукових досліджень та викладання;
- формування соціокультурного мотиваційного середовища, що сприятиме професійному зростанню співробітників університету, підвищенню якості освіти, динамічному розвитку досліджень та інновацій, зростанню обсягу експорту освітньо-наукових послуг
- активізація мобільності у навчанні та наукових дослідженнях.

3. НАПРЯМКИ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ НТУ

1. Освітній процес

Заходи:

- розроблення спільних із зарубіжними партнерами освітніх та навчальних програм, навчальних матеріалів;
- створення та реалізація міжнародних програм обміну студентами;
- розроблення спільних міжнародних програм подвійних дипломів, а також міжнародних сертифікаційних програм для підготовки фахівців;
- акредитація навчальних програм у міжнародних та національних агентствах з акредитації освітніх послуг;
- мотивація науково-педагогічних працівників до участі в міжнародних програмах академічної мобільності;

- дослідження ефективності використання можливостей партнерства НТУ з вітчизняними та іноземними дослідницькими навчальними закладами, науковими установами та підприємствами;
- налагодження співробітництва з зарубіжними та вітчизняними організаціями щодо залучення іноземних студентів, зокрема з Українським державним центром міжнародної освіти Міністерства освіти і науки України;
- використання освітніх можливостей, котрі надаються посольствами іноземних країн;
- розроблення навчальних програм та інших нормативних документів англійською мовою та іншими мовами Європейського Союзу;
- диверсифікація обсягів та видів послуг, що пов'язані із здобуттям післядипломної освіти, іноземним громадянам в Україні;
- впровадження навчальних програм, що передбачають можливості отримання сертифікатів міжнародного зразка;
- розвиток співробітництва НТУ з іноземними кадровими агентствами щодо працевлаштування випускників, проходження практики студентами в іноземних компаніях та міжнародних організаціях;
- розширення практики залучення іноземних викладачів до навчального процесу в Університеті;
- розроблення та етапне запровадження політики використання можливостей дистанційних масових відкритих онлайн курсів в інтересах розвитку компетенцій студентів, викладачів та дослідників НТУ;
- розширення можливостей вивчення іноземних мов студентами та науково-педагогічним складом НТУ та їх практичного застосування;

2. Міжнародна наукова діяльність

Заходи:

ініціювання міжнародних науково-дослідницьких проектів, у тому числі шляхом залучення міжнародних грантів на проведення спільних наукових досліджень;

публікація спільно з іноземними партнерами наукових монографій та інших наукових видань, наукових статей у виданнях, у тому числі й тих, що входять до міжнародних наукометричних баз даних Web of Science, Scopus;

запровадження відзнаки (премії, стипендії) НТУ за кращі студентські міждисциплінарні дослідження та участь в студентських міжнародних наукових заходах та конкурсах;

створення спільного з іноземними партнерськими університетами програм підготовки аспірантів на здобуття наукового ступеня PhD;

створення, участь та розвиток міжнародних дослідницьких та фахових мереж з іноземними партнерськими університетами;

проведення міжнародних конференцій, форумів, тематичних круглих столів за участю іноземних учасників з отриманням та публічною презентацією отриманих практичних результатів;

проведення міжнародних, всеукраїнських та регіональних студентських олімпіад і конкурсів студентських наукових робіт.

3. Громадські зв'язки НТУ

Заходи:

- створення можливостей для міжнародної комунікації у неакадемічних видах діяльності, толерантної взаємодії студентів і викладачів, швидкої інтеграції іноземних студентів і викладачів у студентське і академічне середовище Університету;
- проведення досліджень в інтересах та на замовлення органів державної та місцевої влади, підприємств та громадських організацій з питань, що охоплюють міжнародні напрями їх діяльності;
- ініціювання і проведення спільних міжнародних науково-освітніх проектів разом з державними установами, зарубіжними освітніми закладами та бізнес-структурами;
- розвиток співробітництва НТУ з міжнародними організаціями та іноземними фондами;
- підвищення кваліфікації працівників органів державної та місцевої влади, підприємств в процесі реалізації їх інтернаціональних ініціатив;
- залучення студентів та аспірантів до організації і проведення міжнародних заходів;
- розвиток зв'язків з міжнародними студентськими організаціями;
- підтримка взаємозв'язку з іноземними випускниками та громадянами України, які працюють за фахом за кордоном;
- формування факультетами портфоліо історій випускників, які досягли міжнародного успіху;
- проведення в Університеті днів країн іноземних студентів;
- стимулювання участі спортивних команд Університету в міжнародних змаганнях;
- проведення дослідницьких, навчальних, культурних, спортивних заходів, у т.ч. з університетами-партнерами.

4. Міжнародна академічна мобільність

Заходи:

- визначення відповідальних підрозділів та осіб для академічної та соціальної підтримки іноземних студентів;
- створення умов та надання інформаційної та консультативної підтримки студентам для навчання за кордоном та іноземним студентам для навчання і отримання стипендій в НТУ;
- зарахування навчальних досягнень, що отримані студентами за певними програмами та дисциплінами під час навчання за кордоном;
- проведення сесій академічної та культурної адаптації для іноземних студентів, розроблення програм їхньої інтеграції до університетського середовища;
- участь співробітників у міжнародних конференціях та глобальних дослідницьких мережах.

5. Управління міжнародним співробітництвом НТУ:

- імплементація моделі міжнародного співробітництва НТУ в його стратегію та інші нормативні документи з регулювання його діяльності;
- відбір найбільш ефективних організаційних форм розвитку міжнародного співробітництва;
- ідентифікація існуючих та потенційних партнерів з урахуванням загального контексту розвитку країни, її політики, пріоритетів, культури, освітнього потенціалу;
- визначення характеру та рівня централізації (децентралізації) управління міжнародним співробітництвом.

4. ОРГАНІЗАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ НТУ

- Визначення підрозділів, відповідальних за реалізацію положень стратегії інтернаціоналізації;
- Сприяння розвитку системного контролю якості освіти в університеті;
- Щорічне проведення комплексного дослідження ефективності та проблем реалізації стратегії інтернаціоналізації;
- Постійний моніторинг дій основних конкурентів на вітчизняному та міжнародному ринку освітніх послуг та наукових досліджень;
- Розвиток політики та удосконалення процедури зарахування академічних досягнень студентів, отриманих ними під час навчання в інших закладах освіти, в тому числі за кордоном;

- Запровадження практики підготовки та оприлюднення оголошень, планів та звітів про результати діяльності НТУ, поряд із українською, також іноземними мовами (зокрема, англійською);
- Встановлення об'єктивних вимог щодо рівня володіння іноземними мовами працівниками підрозділів університету, функціональні обов'язки яких передбачають можливість укладання міжнародних контактів або роботу з іноземними джерелами інформації та розвиток можливостей його підвищення;
- Розроблення та реалізація програм розвитку мовних та кроскультурних компетенцій, відкритих для всіх зацікавлених співробітників НТУ;
- Запровадження можливостей стажування науково-педагогічного та адміністративно-управлінського персоналу НТУ за кордоном;
- Визначення алгоритму надання підтримки та додаткових послуг для іноземних студентів і викладачів, а також студентів і викладачів НТУ, які беруть участь у міжнародних заходах;
- Заохочення співробітників НТУ до співробітництва в межах міжнародних проектів;
- Обмін досвідом між викладачами та дослідниками НТУ, які реалізують міжнародні проекти (освітні, дослідницькі), у тому числі проведення тренінгів щодо участі у міжнародних грантових проектах;
- Збільшення кількості місць у гуртожитках, якими можуть користуватися іноземні студенти;
- Регулярне (щороку) проведення дослідження якості житлово-побутових умов іноземців;
- Визначення критеріїв прийняття рішення щодо визнання, у тому числі встановлення еквівалентності, здобутих в іноземних вищих навчальних закладах ступенів бакалавра, магістра, доктора філософії, доктора наук і вчених звань доцента, професора під час зарахування на навчання та/або на посаду наукового чи науково-педагогічного працівника;
- Визначення критеріїв набуття / припинення членства НТУ у міжнародних освітніх і наукових асоціаціях, організаціях, конвенціях та договорах;
- Розроблення та запровадження типових договорів участі студентів, аспірантів, наукових і науково-педагогічних працівників у програмах міжнародної академічної мобільності;
- Запровадження комплексного підходу до мотивації, ініціювання, підтримки та реалізації міжнародних науково-дослідницьких проектів і нових форм міжнародного наукового співробітництва;
- Розвиток науково-технічної кооперації між НТУ, закордонними відомствами, виробничо-науковими фірмами та освітніми закладами;

- Створення навчально-дослідницьких кафедр за участі або під егідою представників міжнародних організацій та підприємств;
- Щорічне дослідження проблем розвитку міжнародної дослідницької діяльності НТУ;
- Забезпечення ведення та регулярного оновлення веб-сайтів НТУ та університетських наукових видань іноземними мовами, у т.ч. Ключових веб-сторінок основними мовами євросоюзу;
- Поетапне просування наукових видань НТУ до міжнародних наукометричних баз даних;
- Поширення мотивації цитування праць науково-педагогічних працівників НТУ;
- Розвиток практики запрошення відомих іноземних професорів, представників іноземних компаній до проведення публічних лекцій в НТУ;
- Проведення роз'яснювальної та агітаційної роботи щодо ресурсів та можливостей участі зацікавлених осіб у розвитку інтернаціоналізації університету;
- Визначення переліку пріоритетних міжнародних рейтингів університетів, у яких НТУ бере участь;
- Визначення переліку пріоритетних міжнародних дослідницьких та фахових мереж та організацій, у яких НТУ бере участь;
- Розширення можливостей стажування за кордоном науково-педагогічного персоналу НТУ;
- Розроблення моделі участі НТУ в роботі міжнародних виставок, ярмарків, глобальних форумів.

5. ВИКОНАВЦІ СТРАТЕГІЇ ТА СТЕЙКХОЛДЕРИ

До виконання стратегії реалізації передбачається залучення:

- абітурієнтів та їхніх батьків;
- університету:
 - студентів та їхніх батьків;
 - науково-педагогічних працівників;
 - структурних підрозділів (кафедри, факультети, науково-дослідні інститути, центри, відокремлені структурні підрозділи НТУ);
 - інший персонал університету;
- випускників;
- вітчизняних та іноземних підприємств;
- органів державної та регіональної влади;

- професійних та громадських організацій;
- міжнародних організацій, фондів та їх представництв;
- представництв іноземних країн в Україні та зарубіжних представництв України закордоном;
- вітчизняних й міжнародних науково-технологічних парків та кластерів;
- глобальних дослідницьких мереж.