МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТРАНСПОРТНИЙ УНІВЕРСИТЕТ, НТУ
Кафедра управління бізнесом та логістичними потоками (УБЛП)
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ РАДІОЕЛЕКТРОНІКИ, ХНУРЕ
Кафедра економічної кібернетики та управління економічною безпекою (ЕК)
ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ «МІЖНАРОДНИЙ НАУКОВО-ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ АКАДЕМІКА ЮРІЯ БУГАЯ», МНТУ
Кафедра менеджменту, маркетингу та публічного адміністрування (ММПА)

ШАНОВНІ КОЛЕГИ!

Запрошуємо Вас до участі у VII Міжнародній науково-практичній конференції «УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УМОВАХ ПРОТИДІЇ ГІБРИДНИМ ЗАГРОЗАМ НАЦІОНАЛЬНІЙ БЕЗПЕЦІ»

що реалізується учасниками ВАРН-середовища, яке започатковане проектом Erasmus+ «Академічна протидія гібридним загрозам» WARN, 610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-CBHE-JP[1]

Конференція відбудеться у дистанційному форматі **18-20 листопада 2026 року.**

Пленарне засідання на платформі ZOOM заплановано 18 листопада на 13.00 за посиланням:
https://us02web.zoom.us/j/8404223946?pwd=OamH45IKDgXhR23b1B4xXkm78kQ9uP.1

Робота конференції передбачається за наступними секціями:

1. Гібридні загрози - сучасні виклики для України та світу.
2. Управління бізнесом та лідерство.
3. Менеджмент та логістика в умовах динамічних змін економічного середовища.
4. Публічне управління та адміністрування.
5. Глобалізаційні аспекти використання інформаційно-комунікаційних технологій.

Форма участі у конференції – **дистанційна**.

Робоча мова конференції: **українська, англійська.**

Участь у конференції та публікація тез – БЕЗКОШТОВНІ.

Кожен учасник конференції отримає ЕЛЕКТРОННИЙ СЕРТИФІКАТ.

Збірник тез доповідей в електронному вигляді буде оприлюднено на сайті НТУ **до 23 грудня 2026 р.**

Для участі у конференції просимо надіслати тези доповіді не пізніше **08 листопада 2026 р.** включно на електронну адресу оргкомітету **warn_conf@ukr.net** та заповнити інформацію про авторів за покликанням: **https://forms.gle/hTH2Ub2kBM9zeyyy8**

Попередні збірники конференції розміщено в Google Scholar.

Вимоги до оформлення тез доповідей: Обсяг тез – до 3 сторінок у текстовому редакторі MS Word, шрифт Times New Roman, кегель 14 pt, міжрядковий інтервал – одинарний, абзац – 1,25 см; поля: верхнє – 3см; ліве, праве та нижнє – 2 см. Рисунки розміщувати в тексті, обтікання тексту – зверху і знизу, вирівнювання – по центру. Під рисунком вказати нумерацію (Рис.1.) та назву, а також його опис (у разі необхідності), вирівнюючи по центру.

[1]**This project has been funded with support from the European Commission. This publication [communication] reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.**

При використанні таблиць необхідно вказувати нумерацію (Табл. 1.) та назву, вирівнюючи по центру. Розмір шрифту в таблицях – 14 або 12, інтервал – 1.

Тези оформлюються за зразком: Petrenko_Tezy у форматі doc або docx.

УВАГА! За достовірність наведених у тезах даних, коректність використання джерел та унікальність поданого до друку матеріалу відповідальність несуть автори. Рівень текстових запозичень у тезах не повинен перевищувати 25 % за результатами перевірки на академічний плагіат. Тези доповідей мають бути ретельно підготовлені відповідно до вимог. Оргкомітет залишає за собою право відхилити подані до участі в конференції тези у разі їх невідповідності встановленим вимогам.

Структура тез доповіді:

• Назва тез доповіді (напівжирний шрифт, розмір: 14, вирівнювання по центру).

• ПІБ автора (напівжирний шрифт, розмір: 14, вирівнювання по лівому краю, допускається не більше 3-х авторів) та відомості (науковий ступінь, вчене звання (за наявності), посада,навчальний заклад, місце роботи у разі закінчення навчання; місто, в якому його розташовано, держава. Здобувач вищої освіти також має вказати рівень вищої освіти (перший, другий, третій) та інформацію про наукового керівника (звичайний шрифт, розмір:14).

• Основний текст.

• **ВАЖЛИВО!** Список використаних джерел (в алфавітному порядку або в порядку посилання). Список літератури оформлюється відповідно до Національного стандарту України **ДСТУ 8302:2015**. Посилання на джерела в тексті виконувати у квадратних дужках із зазначенням номерів сторінок відповідного джерела, наприклад: [3,с.28].

ПРИКЛАД ОФОРМЛЕННЯ ТЕЗ

ГІБРИДНІ ЗАГРОЗИ: НОВІ ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ УКРАЇНИ

Семененко Ірина,
к.е.н, доцент, доцент кафедри управління бізнесом та логістичними потоками
Національний транспортний університет, м. Київ, Україна
ORCID: https://orcid.org/0000-0001-0000-0000
Василенко Олег,
здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти
Національний транспортний університет, м. Київ, Україна
ORCID: https://orcid.org/0000-0001-0000-0000 (за наявності)

Текст

Список використаних джерел:

1. Глосарій з гібридних загроз. / за ред. Гришко С.В. Харків : ХНУРЕ, 2021. 113 с. URL: https://warn-erasmus.eu/ua/glossary/.(дата звернення 12.09.2026).

2. Зубченко С.О. Сучасний гуманітарний інструментарій протидії гібридній війні РФ проти України. *Стратегічні пріоритети*. 2017. №4(45). С. 207–214.

У разі виникнення додаткових запитань прохання звертатися за телефонами: **+38095-258-98-33 (Тарновська Ірина,** відповідальний секретар оргкомітету, НТУ).

Разом тримаємо науковий фронт та крокуємо до ПЕРЕМОГИ! Все буде УКРАЇНА!

MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF UKRAINE
NATIONAL TRANSPORT UNIVERSITY, NTU
Department of Business Management and Logistics Flows
KHARKIV NATIONAL UNIVERSITY OF RADIOELECTRONICS, NURE
Department of Economic Cybernetics and Management of Economic Security
ACADEMICIAN YURIY BUGAY INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND TECHNICAL UNIVERSITY, ISTU
Department Of Management, Marketing and Public Administration








DEAR COLLEAGUES!

WARN Environment participants established within the project Erasmus+ Project" Academic Response to Hybrid Threats "WARN 610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-CBHE-JP invites you to participate in the Seventh International scientific and practical conference[1] "MANAGEMENT AND ADMINISTRATION RESPONSES TO HYBRID THREATS"

The conference will be held online **on November 18-20, 2026**

The plenary session on the ZOOM platform is scheduled for November 18 at 1:00 p.m. via the link:
https://us02web.zoom.us/j/8404223946?pwd=OamH45IKDgXhR23b1B4xXkm78kQ9uP.1

Authors are invited to join the event and submit an abstraction the following topics:

1. Hybrid threats-modern challenges for Ukraine.
2. Business management and leadership.
3. Management and logistics in amid dynamic changes of economic environment.
4. Public administration.
5. Globalization and the use of information and communication technologies.
6. The conference is a fully **virtual** event.

Working languages: **Ukrainian, English**.

Participation in the conference and publication of abstracts is FREE.
Each conference participant will receive an electronic certificate.

A collection of the e-abstracts will be published on the website of the National Transport University by **December 23, 2026**. Participants abstracts submissions are accepted until ***November 08, 2026 via*** e-mail: **warn_conf@ukr.net**. And fill out the application form via this link: **https://forms.gle/hTH2Ub2kBM9zeyyy8**

Previous proceedings of the conference are available in Google Scholar.

Requirements to the abstracts: abstracts are limited to 3 pages in the text editor MS Word, font Times New Roman, size 14 pt, line spacing - single, paragraph - 1.25 cm; margins: left - 2 cm, right - 2 cm, top - 3 cm, bottom - 2 cm. Place figures in the text, text wrapping - top and bottom, central alignment. All figures should be numbered. Put the number of the figure under the figure (e.g., Fig. 1.) and the caption, as well as its description (if necessary), with the central alignment. All tables should be numbered (e.g., Table 1.). Tables should have caption, central alignment. Font size of text in tables - 14 or 12, spacing - 1.

[1]**This project has been funded with support from the European Commission. This publication [communication] reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.**

Abstracts should be created a according to the sample: Petrenko_Tezy in doc. or docx format.

WARNING! Authors are responsible for the accuracy of the provided information and the uniqueness of the materials submitted for printing. The level of textual borrowing in the conference abstracts must not exceed 25% according to the results of the academic plagiarism check. Abstracts should be carefully prepared as required. The Organizing Committee reserves the right to reject abstracts submitted to the conference in case of non-compliance with the established requirements.

The structure of the abstracts of the report:

• Title of abstracts (bold,size:14,centered).

• Author's name (bold, size: 14, left-aligned, no more than 3 authors are allowed) and information (degree, academic title (if any), position, educational institution, place of work in case of graduation; city, in which it islocated, country. Applicants must also provide their level of higher education (first, second and third) and information about the supervisor. (normal font, size: 14). Students must also provide the level of higher education(first, second and third) and information about the supervisor (regular font, size: 14).

• Main text.

• References should be given in alphabetical order or in the order of their appearance in the text according to the APA (American Psychological Association) style (more information http://nbuv.gov.ua/node/929). References in the form of author's name and year of publication should be given in brackets in text, (e.g., Petrenko, 2008).

ABSTRACT TEMPLATE

HYBRID THREATS: NEW CHALLENGES AND OPPORTUNITIES FOR UKRAINE

Semenenko Iryna,
Ph.D., Associate Professor, Associate Professor at the Department of Business Management and Logistics Flows
National Transport University, Kyiv, Ukraine
ORCID: https://orcid.org/0000-0001-0000-0000
Vasilenko Oleg,
applicant for the second (master's) level of higher education
National Transport University, Kyiv, Ukraine
ORCID: https://orcid.org/0000-0001-0000-0000

Text

References:

Van Vugt, M., Hogan, R., & Kaiser, R. B. (2008). Leadership, followership, and evolution: Some lessons from the past. American Psychologist, 63(3), 182-196. doi:10.1037/0003-066X.63.3.182

In case of additional questions, please call: +38095-258-98-33 (Tarnovska Iryna, Executive Secretary of the Organizing Committee, NTU)

Together we hold the scientific front and step towards VICTORY! Everything will be UKRAINE!

Міністерство освіти і науки України

Державна наукова установа
«Український інститут науково-технічної експертизи та інформації»

ПОСВІДЧЕННЯ № 692
про реєстрацію проведення заходу
від 05 жовтня 2026 р.

одержувач	Національний транспортний університет Харківський національний університет радіоелектроніки Заклад вищої освіти "Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая"

назва заходу	VII Міжнародна науково-практична конференція "Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці"

дата і місце проведення	18-20 листопада 2026 року м. Київ

орієнтовна кількість учасників	100

Завідувач відділу інформаційного забезпечення міждержавного науково-технічного співробітництва В.В. Матусевич

УКРАЇНСЬКИЙ ІНСТИТУТ НАУКОВО-ТЕХНІЧНОЇ ЕКСПЕРТИЗИ ТА ІНФОРМАЦІЇ * місто Київ * 1999 * КАНЦЕЛЯРІЯ * Ідентифікаційний код 40999